**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ И КОНТРОЛЛИНГ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль):Экономика и управление АПК

образовательного уровня магистр

Макеевка, 2024 г.

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ И КОНТРОЛЛИНГ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль):Экономика и управление АПК

образовательного уровня магистр

Макеевка, 2024 г.

УДК 657

**Сизоненко О. А.** Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Управление предприятием и контроллинг» для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика Направленность (профиль): Экономика и управление АПК образовательного уровня магистр / О. А. Сизоненко. – Макеевка: ДОНАГРА, 2024. – 16 с.

**Рецензенты:**

*Святенко И. Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики

*Герасименко И.Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, декан экономико-правового факультета

Методические рекомендации составлены с целью организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управление предприятием и контроллинг». Определяют роль и место учебной дисциплины в учебном процессе, требования к результатам освоения дисциплины, тематику самостоятельной работы с перечнем конкретных заданий, вопросы для проведения самоконтроля по учебной дисциплине, список основной и дополнительной литературы, периодических изданий, Интернет-ресурсов необходимых для выполнения самостоятельной работы. Методические рекомендации помогут студентам овладеть навыками самостоятельной работы, более глубоко усвоить материал курса. Предназначены для студентов всех форм обучения направления подготовки направления подготовки 38.04.01 Экономика

*Рассмотрено на заседании предметно-методической комиссии кафедры экономики*

*Протокол № 8 от 20 марта 2024 года*

*Утверждено на заседании кафедры экономики*

*Протокол № 8 от 20 марта 2024 года*

© ДОНАГРА, 2024

**Содержание**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Роль и место учебной дисциплины в учебном процессе………………… | 4 |
| 2. Требования к результатам освоения дисциплины……………………….. | 4 |
| 3. Содержание самостоятельной работы студентов………………………… | 7 |
| 4. Тематика самостоятельной работы студентов …………………………... | 7 |
| 5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины………………………… | 12 |
| 6. Контрольные вопросы для самоподготовки……………………………… | 13 |

**1. Роль и место учебной дисциплины в учебном процессе**

Дисциплина «Управление предприятием и контроллинг» является *дисциплиной обязательной части* учебного плана основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль): Экономика и управление АПК.

Изучение дисциплины базируется на курсах бакалавриата и является общей теоретической и методологической основой для изучения дисциплин «Стратегическое управление», «Конкурентоспособность предприятий АПК», «Современный стратегический анализ».

**Цель дисциплины** - формирование знаний в области системы контроллинга с использованием современных научных достижений, направленной на эффективное и устойчивое развитие предприятия в условиях неопределенности и рисков.

**Задачи дисциплины**:

* формирование у студентов четкого представления о контроллинге как контрольно-информационной системе обеспечения управления развитием предприятия;
* углубленное изучение системы контроллинга, его сущности, основных принципов, а также необходимости и причины возникновения контроллинга;
* рассмотрение различных концепций возникновения контроллинга;
* изучение основных видов контроллинга, определение долгосрочных и краткосрочных целей контроллинга;
* определение роли планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга, роли управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге;
* формирование практических навыков по организации службы контроллинга в структуре предприятия.

**2. Требования к результатам освоения дисциплины**

Планируемый процесс обучения по дисциплине, направлен на формирование следующих компетенций:

**Общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

ОПК-4 - способен принимать экономически и финансово-обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

ОПК-5 - способен использовать современные информационные технологии и программные   средства при решении профессиональных задач

**Индикаторы достижения компетенции:**

ОПК 4.1. Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечни задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа

ОПК-4.2. Разрабатывает учебные планы, программы и соответствующее методическое обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего профессионального образования, дополнительного профессионального образования

ОПК-5.1. Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей)

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Управление предприятием и контроллинг», характеризующих этапы формирования компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль): Экономика и управление АПК представлены в таблице:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код компетенции | Содержание компетенции | Планируемые результаты обучения | |
| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Формируемые знания, умения и навыки |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| ОПК-4 | Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность | ОПК-4.1.  Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечня задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа  ОПК-4.2. Прогнозирует ответное поведение других заинтересованных сторон/участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнёров, сотрудников) на принимаемые организационно-управленческие решения | *Знание:* понятия, целей и задач предпринимательской деятельности в АПК, принципов и функций предпринимательства  *Умение:* определять цели и задачи деятельности организации (предприятия) на основерасчета экономических показателей, обосновывать и выбирать наиболее оптимальные варианты  *Навык:* обоснование принятия управленческих финансовых решений  *Знание:* принципов и методов оценки эффективности предпринимательской деятельности  *Умение:* определять потери от риска в АПК, осуществлять менеджмент рисков, осуществлять выбор стратегии предпринимательской деятельности в АПК  *Навык:* планировать развитие субъектов предпринимательской деятельности |
| ОПК-5 | Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач | ОПК-5.1  Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей) | *Знание:* общих и специализированных пакетов прикладных программ, предназначенных для повышения эффективности управленческой деятельности  *Умение*: использовать прикладные программы в сфере управленческой деятельности  *Навык:* обработки и анализа финансово-экономической информации, в том числе с использованием прикладных продуктов в управленческой деятельности |

**3. Содержание самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов по изучению дисциплины «Управление предприятием и контроллинг» предусматривает выполнение коллективных и индивидуальных заданий.

Коллективные задания для самостоятельной работы выполняются всеми студентами и предусматривают обобщение учебного материала по отдельным вопросам курса (по отдельным темам) в виде опорного конспекта. Выполнение этих заданий контролируется преподавателем во время проведения семинарских занятий путем тестирования, участия в дискуссии, выполнения ситуационных заданий и тому подобное, а также при проведении текущего контроля знаний по дисциплине.

Самостоятельная внеаудиторная работа студента предусматривает проработку периодических изданий, самотестирование, а также выполнение контрольной работы с целью закрепления, углубления и обобщения знаний, полученных студентами во время обучения.

**4. Тематика самостоятельной работы студентов**

**Раздел 1.** **Теоретические основы контроллинга в системе управления предприятием**

**Тема 1. Контроллинг в системе управления предприятием**

**Опорные элементы для изучения темы:**

Эволюционные процессы управления. Научное управление. Ф.У. Тейлор, А. Файоль, Макс Вебер, Герберт Саймон. Теория Гласиер. Игорь Ансофф. Дуглас Норт. Четыре основных модели управления организацией. Американская теория экономики и управления. Система японского управления. Европейская теория.

Подходы к концепции контроллинга: управленческий учет, управленческая информационная система, координация, координация процесса принятия решений.

Цель контроллинга. Организация контроллинга.

Основные факторы, влияющие на цикличность. Основные принципы организации планиро­вания. Стратегическое планирование. Процесс разработки и принятия решений. Концепция взаимосвязи менеджмента и контроллинга.

Концептуальные основы контроллинга. Элементы контроллинга. Контроллинг в системе менеджмента предприятия.

**Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Как определения контроллинга, данные разными авторами соотносятся с историей развития контроллинга?
2. Как повлиял начавшийся в конце 20 века новый этап экономического развития, получивший название постиндустриальной эпохи на становление концепции контроллинга как координации процесса принятия решений?
3. Почему в конце 80-х годов сложилась такая ситуация, которая позволила говорить о зарождении контроллинга как концепции?
4. Каковы различия между менеджментом и контроллингом, какое понятие для организации является шире, где осуществляется больше полномочий и концентрируется больше ответственности, и почему?
5. Можно ли назвать контроллинг философией управления, то есть одной из форм мировоззрения на управление?
6. Каким образом на развитие контроллинга повлиял мировой экономический кризис начала 20 века?
7. Как соотносится история развития контроллинга и история развития менеджмента?
8. Предпосылкой создания германской концепции контроллинга явилось внедрение систем управления по центрам ответственности, чем это обусловлено?
9. Каковы основные цели и задачи некоммерческого партнерства «Объединение контроллеров», какие последние мероприятия были им проведены для содействия распространению на предприятиях и в организациях философии и методологии контроллинга?
10. Выскажите собственное видение на проблему деления бухгалтерского учета на финансовый и управленческий.

**Тематика докладов (эссе):**

1. Основные исторические этапы становления контроллинга
2. Исторически сложившиеся модели контроллинга
3. Объединение контроллеров

**Тема 2. Теоретические основы контроллинга**

**Опорные элементы для изучения темы:**

Экономическая методология. Экономические факты. Проблема обоснованности факта. Научная проблема. Выдвижение гипотез.

Определение контроллинга как межфункциональной системы. Предмет контроллинга. Принципы А.Файоля. Цели в системе контроллинга. Основные функции контроллинга. Виды контроллинга.

Основные задачи и методы анализа внешней среды. Виды бенчмаркинга. Основные этапы формирования сбалансированной системы показателей. Метод «фильтра» целей. Модель достижения удовлетворенности клиентов. Форма документа для формирования стратегической цели. Задачи и методы прогнозирования. Основные задачи оперативного планирования и анализа. Задачи управления рисками и методы их реализации.

**Задания для самостоятельного выполнения:**

**Задание 1**

Дайте определение следующим понятиям:

* Управление предприятием;
* Контроллинг, оперативный контроллинг, стратегический контроллинг;
* Финансовый учет;
* Управленческий учет;
* Пользователи информации;
* Поставщики информации.

**Задание 2**

Объясните содержание следующих понятий:

* Продукция;
* Услуги (товарные, нетоварные);
* Приход средств (выручка, поступление), оприходование средств;
* Расход средств (издержки, затраты, производственные и коммерческие расходы);
* Себестоимость (полная, производственная, цеховая, сметная, плановая, нормативная, фактическая)

**Задание 3**

Ситуации и мнения:

* Какую работу должен, по-вашему, выполнять отдел контроллинга в организации?
* Какой вид учета важнее для организации: финансовый или управленческий?
* Кому, по вашему мнению, нужно платить более высокую зарплату -руководителю финансовой или управленческой бухгалтерии (отдел контроллинга)? Ответ аргументировать.
* В разных странах контроллинг называют по-разному. Какое название Вы считаете более правильным и почему?

**Тема 3. Технология создания системы контроллинга**

**Опорные элементы для изучения темы:**

Система контроллинга. Структурная модель контроллинга предприятия. Блок информационного обеспечения. Блок анализа. Модель процесса стратегического анализа. Процесс формирования целей. Блок прогнозирования. Возможные варианты прогноза. Блок управления рисками. Основные элементы управления рисками. Блок стратегического планирования. Блок планирования производственной программы. Блок функционального планирования. Блок финансового планирования.

Обмен информацией в контроллинге. Модель коммуникационного обмена в системе контроллинга. Планирование производственной программы. Функциональное планирование. Бюджетирование. Управление риском на предприятии.

**Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Что следует понимать под предметом контроллинга?
2. Что следует понимать под объектами контроллинга?
3. Что лежит в основе классификации объектов контроллинга?
4. Дать сущностную характеристику понятиям «затраты», «расходы», «издержки». В чем заключается различие?
5. В чем заключается необходимость классификации затрат?
6. Какие наиболее существенные признаки могут быть положены в основу классификации затрат?
7. Как подразделяются затраты по отношению к объему производства?
8. Как подразделяются затраты по отношению к такому классификационному признаку как калькуляционная статья?
9. Раскрыть суть классификации затрат по центрам ответственности.
10. Дать определение понятию «центр ответственности».
11. Каковы причины подразделения предприятия на центры ответственности?
12. Раскрыть внутреннее содержание понятий «цент прибыли», «центр затрат», «центр инвестиций».
13. Как происходит формирование суммарных затрат определенного процесса?
14. Определите факторы, влияющие на выбор центров затрат.
15. Проблемы организации контроллинга в отечественных организациях.
16. Факторы, определяющие проблемы организации контроллинга.
17. Каковы предпосылки организации контроллинга в отечественных организациях?
18. Факторы, определяющие предпосылки организации контроллинга.
19. Особенности организации контроллинга на предприятиях различных по масштабам деятельности.
20. Преимущества и недостатки поэтапной организации контроллинга на предприятии.
21. Какова цель разработки международных стандартов и норм учета?
22. Как определяется контроллинг в системе международных стандартов и норм?

**Тематика докладов (эссе):**

1. Сущность социально-психологического фактора при организации контроллинга?
2. Источники сопротивления при организации контроллинга группового и индивидуального характера.

**Раздел 2. Организационно-методические аспекты внедрения контроллинга**

**Тема 4. Организационные основы контроллинга предприятия**

**Опорные элементы для изучения темы:**

Структура управления организацией. Классический подход к управлению. Этапы и основные операции процесса принятия управленческих решений. Процесс управления производственной системой. Организационное проектирование структуры управления промыш­ленным предприятием. Бюрократическая (иерархическая), матричная (штаб­ная) и бригадная структуры управления. Типовой вариант организационной структуры. Преимущества и недостатки структур управления. Требования к структуре управления.

Последовательность этапов. Вариант оргструктуры контроллинга. Матричная организация. Принципиальная схема централизованного контроллинга. Типовая структура производственного контроллинга.

Категории требований к профессиональной компетенции контроллера. Профессиональные знания. Методические способности. Требования к поведению. Дополнительные требования к контроллеру. Принципы контроллера. Система информации контролера.

Специальные обязанности контроллера. Должностные обязанности.

**Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Что собой представляет организационная структура предприятия?
2. Охарактеризовать известные типы организационных структур предприятия с точки зрения их преимуществ, недостатков и целесообразности внедрения системы контроллинга.
3. Какова последовательность при проектировании любой организационной структуре предприятия?
4. Почему организация контроллинга на предприятии строится на принципе делегирования полномочий конкретным должностным лицам?
5. Каково место службы контроллинга в организационной структуре предприятия?
6. Существует ли регламентация с чьей-либо стороны относительно выбора организационной структуры предприятия? Обосновать.
7. Охарактеризовать линейную организационную структуру предприятия: ее достоинства и недостатки при организации контроллинга.
8. Охарактеризовать штабную организационную структуру предприятия: ее достоинства и недостатки при организации контроллинга.
9. Охарактеризовать структуру и состав службы Контроллинга. Перечислить основные функциональные обязанности ее работников.
10. Какими документами представлено регламентное обеспечение службы контроллинга?

**Тема 5. Внедрение контроллинга**

**Опорные элементы для изучения темы:**

Факторы, тормозящие внедрение контроллинга. Непонимание сущности контроллинга. Сложившиеся условия управления. Психологические проблемы. Методологические вопросы управления. Факторы-основания внедрения контроллинга Фазы внедрения контроллинга. Вхождение контроллинга в «двери» предприятия. «Вживание» контроллинга в текущую деятельность предприятия. Упрочение позиций. Рост значимости и объема функций контроллинга.

Ошибки в понимании сущности и задач контроллинга. Ошибки в выборе целей. Избыточное или недостаточное количество информации. Ошибки в выборе источников информации. Прочие ошибки.

**Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Основные этапы внедрения контроллинга в систему управления организацией.
2. Что предполагается осуществить при осуществлении целей и приоритетов развития организации?
3. Какова цель этапа разработки системы координации и контроля за процессом достижения конечных результатов деятельности организации?
4. Каков порядок расчета показателя рентабельности средств, вложенных в текущую деятельность?
5. Какова последовательность формирования внутренней отчетности структурных подразделений организации, связанной с выявлением отклонений подконтрольных показателей фактических от плановых?
6. Какова роль контроллингового центра по оптимизации прибыли в системе внутреннего документооборота организации?

**5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

**Рекомендуемая литература**

**Основная**

|  |
| --- |
| 1. Ренгольд, О.В. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О.В. Ренгольд. – Электрон. дан. – Омск : СибАДИ, 2018. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/hqmW/HRFu5deoW |
| 1. Никитина, Е. Б.. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Е. Б. Никитина, С. Л. Жуковская; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Электрон. дан. – Пермь, 2019. – 129 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/MQAV/aazhz2dAs |
| 1. Ивашкевич, В.Б. Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса: учебное пособие [Электронный ресурс] / В.Б. Ивашкевич, А.И. Шигаев. – Казань: Казан. ун-т, 2019. – 117 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/cUbP/g5K5h4h1W |
| 1. Предпринимательство: от идеи до рынка: учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / Под редакцией д.э.н., проф. Н. П. Иващенко. – М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2020. – 332 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/nL2c/UHY8RmNow |
| 1. Вертоградов, В.А. Сборник кейсов и практических заданий по управленческим дисциплинам: учебно-методическое пособие для направления «Менеджмент» [Электронный ресурс] / В.А. Вертоградов, О.А. Золотина, А.Г. Миракян, И.П. Суслова, С.В. Щелокова. – М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2021. – 162 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/gyx9/h7rFG7PE9 |

**Дополнительная**

|  |
| --- |
| 1. Павленков М. Н. Контроллинг [Электронный ресурс] / М. Н. Павленков. – Нижний Новгород: Изд-во, ННГУ, 2016. – 167с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/8Qzu/KaNdFrmDp |
| 1. Ильина, А. В. Управленческий учет : учеб. пособие [Электронный ресурс] / А. В. Ильина, Н. Н. Илышева. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 180 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4bRa/wQGYnoH8p |
| 1. Перспективные математические и инструментальные методы контроллинга. Под научной ред. проф. С.Г. Фалько. Монография (научное издание) [Электронный ресурс] – Краснодар, КубГАУ. 2015. – 600 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/CDNr/rub72N9sQ |
| 1. Старцева, Н. Н. Аудит и контроллинг персонала : учеб. пособие [Электронный ресурс] / Н. Н. Старцева. – Екатеринбург : УрГУПС, 2016. – 151 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/Jvaq/e13E8npNP |
| 1. Мизиковский, И. Е.Управленческий учет. Учебно-методическое пособие [Электронный ресурс]/ Мизиковский И.Е., Лохина И.Н. – Нижний Новгород: Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2015. - Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/5UE8/9CgYBDUcX> |

**Периодическая**

1. Контроллинг (электронный журнал). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://controlling.ru/magazine/
2. Вопросы управления (журнал). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vestnik.uapa.ru/ru/about/>
3. Управление экономическими системами (Электронный научный журнал). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://uecs.ru/index.php>

**Интернет-ресурсы**

1. Министерство финансов ДНР. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfindnr.ru/>
2. Министерство доходов и сборов ДНР – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mdsdnr.ru/>
3. ДНР – Консалтинг. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://buka-consult.com/

**6. Контрольные вопросы для самоподготовки**

1. Основные причины реформирования предприятий.
2. Краткая характеристика факторов неопределенности.
3. Основные модели управления организацией.
4. Краткая характеристика модели механической конструкции организации (Модель 1).
5. Краткая характеристика модели, сформированной по принципу разделения труда (Модель 2).
6. Краткая характеристика модели, представляемой в виде сложной иерархической системы (Модель 3).
7. Краткая характеристика модели, представляемой как общественные организации (Модель 4).
8. Основные отличия немецкой и американской моделей контроллинга.
9. Краткая характеристика концепции контроллинга «Управленческий учет».
10. Краткая характеристика концепции «Управленческая информационная система».
11. Краткая характеристика концепции «Координация планирования».
12. Краткая характеристика концепции «Координация процесса принятия решений».
13. Основные составляющие контроллинга.
14. Основные элементы контроллинга.
15. Основные взаимосвязи контроллинга с другими самостоятельными видами правленческой деятельности.
16. Определения контроллинга.
17. Понятие методологии исследования.
18. Основные этапы исследования.
19. Основные требования, предъявляемые к научному методу исследования.
20. Характеристика научных методов экономического исследования.
21. Основные задачи концепции контроллинга, которые необходимо исследовать и решить.
22. Базовые положения контроллинга, характерные дл промышленного предприятия.
23. Объект и предмет контроллинга промышленного предприятия.
24. Важнейшие закономерности контроллинга.
25. Общие и специальные принципы контроллинга.
26. Цели в системе контроллинга: требования, правила, главная цель.
27. Основные функции контроллинга.
28. Стратегический и оперативный контроллинг: отличие, цели, задачи.
29. Анализ внешней и внутренней среды предприятия основные задачи и методы.
30. Анализ внешней и внутренней среды предприятия основные задачи и методы.
31. Планирование стратегических целей: основные перспективы сбалансированной системы показателей.
32. Прогнозирование: основные задачи и методы.
33. Стратегическое планирование и анализ стратегических сфер деятельности: основные задачи и методы.
34. Оперативное планирование: основные задачи и методы.
35. Управление рисками: основные задачи и методы.
36. Типовые требования к формированию системы контроллинга.
37. Состав основных блоков структурной модели системы контроллинга.
38. Краткая характеристика «Блока методов и инструментов».
39. Краткая характеристика «Блока информационного обеспечения».
40. Краткая характеристика «Блока анализа».
41. Краткая характеристика «Блока планирования целей».
42. Краткая характеристика «Блока прогнозирования».
43. Краткая характеристика «Блока управления рисками».
44. Краткая характеристика «Блока стратегического планирования».
45. Краткая характеристика «Блока текущего планирования».
46. Краткая характеристика «Блока функционального планирования».
47. Краткая характеристика «Блока финансового планирования».
48. Краткая характеристика структуры управления службой контроллинга (альтернатива 1).
49. Краткая характеристика структуры управления службой контроллинга (альтернатива 2).
50. Краткая характеристика структуры управления службой контроллинга (альтернатива 3).
51. Основные требования к профессиональной компетенции контроллера.
52. Краткая характеристика специальных обязанностей контроллера.
53. Основные функции и задачи контроллера.
54. Факторы, тормозящие внедрение контроллинга
55. Факторы-основания внедрения контроллинга
56. Фазы внедрения контроллинга
57. Типичные ошибки при внедрении контроллинга

Олеся Анатольевна Сизоненко

Управление предприятием и контроллинг

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

по учебной дисциплине

«Управление предприятием и контроллинг»

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика и управление АПК

образовательного уровня магистр

Редакция в авторском исполнении

Компьютерная верстка: О.А. Сизоненко

86157, ДНР, г.Макеевка, ул. Островского, 16

ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»